

**ЎЗБЕКИСТОН МИЛЛИЙ УНИВЕРСИТЕТИ  
ХУЗУРИДАГИ ИЛМИЙ ДАРАЖАЛАР БЕРУВЧИ  
DSc.30.12.2019.F.01.05. РАҚАМЛИ ИЛМИЙ КЕНГАШ**

---

**ФАРҒОНА ДАВЛАТ УНИВЕРСИТЕТИ**

**ЮЛДАШЕВ СЕРОБЖОН ЎРМОналиевич**

**ЖАМИЯТНИ ИЛМИЙ БОШҚАРИШДА ИЖТИМОИЙ-МАДАНИЙ  
ТЕХНОЛОГИЯЛАРНИНГ ЎРНИ**

**09.00.02 – Онг, маданият ва амалиёт шакллари фалсафаси  
(Маданият фалсафаси ва маданиятшунослик)**

**Фалсафа фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) диссертацияси  
АВТОРЕФЕРАТИ**

**ТОШКЕНТ – 2020**

**Фалсафа фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD)  
диссертацияси автореферати мундарижаси**

**Оглавление автореферата диссертации  
доктора философии (PhD) по философским наукам**

**Contents of Dissertation Abstract  
of Doctor of Philosophy (PhD) on Philosophical Sciences**

**Юлдашев Серобжон Ўрмоналиевич**

Жамиятни илмий бошқаришда ижтимоий-маданий технологияларнинг  
ўрни.....3

**Юлдашев Серобжон Урманалиевич**

Место социально-культурных технологий в научном управление  
общества.....19

**Yuldashev Serobjan O'rmonaliyevich**

The place of social-cultural technology in the scientific government of  
society.....35

**Эълон қилинган ишлар рўйхати**

Список опубликованных работ  
List of published works .....38

**ЎЗБЕКИСТОН МИЛЛИЙ УНИВЕРСИТЕТИ  
ХУЗУРИДАГИ ИЛМИЙ ДАРАЖАЛАР БЕРУВЧИ  
DSc. 30.12.2019. F.01.05. РАҚАМЛИ ИЛМИЙ КЕНГАШ**

---

**ФАРҒОНА ДАВЛАТ УНИВЕРСИТЕТИ**

**ЮЛДАШЕВ СЕРОБЖОН ЎРМОНАЛИЕВИЧ**

**ЖАМИЯТНИ ИЛМИЙ БОШҚАРИШДА ИЖТИМОИЙ-МАДАНИЙ  
ТЕХНОЛОГИЯЛАРНИНГ ЎРНИ**

**09.00.02 – Онг, маданият ва амалиёт шакллари фалсафаси  
(Маданият фалсафаси ва маданиятшунослик)**

**Фалсафа фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) диссертацияси  
АВТОРЕФЕРАТИ**

**ТОШКЕНТ – 2020**

**Фалсафа доктори (PhD) диссертацияси мавзуси Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамаси ҳузуридаги Олий аттестация комиссиясида В2019.3.PhD/Fal95 рақам билан рўйхатга олинган.**

Диссертация Фарғона давлат университетига бажарилган.

Диссертация автореферати уч тилда (ўзбек, рус, инглиз (резюме)) Илмий Кенгаш веб-саҳифасида (ik-falsafa.nuu.uz) ва «Ziyouet» Ахборот таълим порталида (www.ziyouet.uz) жойлаштирилган.

**Илмий раҳбар:**

**Қаҳҳорова Матлюба Манофовна**  
фалсафа фанлари доктори

**Расмий оппонентлар:**

**Нурматова Мукаррам Ахмедовна**  
фалсафа фанлари доктори, профессор

**Туленова Гулмира Жандаровна**  
фалсафа фанлари доктори, профессор

**Етакчи ташкилот:**

**Наманган давлат университети**

Диссертация ҳимояси Ўзбекистон Миллий университети ҳузуридаги DSc. 30.12.2019.F.01.05. рақамли Илмий Кенгашнинг 2020 йил «10» XII соат 14<sup>00</sup> даги мажлисида бўлиб ўтади. (Манзил: 100174, Тошкент шаҳри, Университет кўчаси, 4-уй. Тел.: (99871) 227-12-24; факс: (99871) 246-53-21, (99871) 246-02-24; e-mail: paqqa@nuu.uz Ўзбекистон Миллий университети Ижтимоий фанлар факультети биноси, 5-қават, 511-хона)

Диссертация билан Ўзбекистон Миллий университетининг Ахборот-ресурс марказида танишиш мумкин. (108 рақам билан рўйхатга олинган.) (Манзил: 100174, Тошкент шаҳри, Университет кўчаси, 4-уй. ЎЗМУ Маъмурий биноси, 2-қават, 4-хона. Тел.:(99871) 236-46-55; факс: (99871) 246-02-24.

Диссертация автореферати 2020 йил «30» 12 да тарқатилди.  
(2020 йил «   »     даги     рақамли реестр баённомаси)



**Н.А.Шермухамедова**  
илмий даражалар берувчи  
илмий кенгаш раиси, фалсафа  
фанлари доктори, профессор

**У.А.Маҳкамов**  
илмий даражалар берувчи  
илмий кенгаш илмий котиби,  
ф.д. (PhD)

**Г.Т.Махмудова**  
илмий даражалар берувчи  
илмий кенгаш қоншидаги илмий  
семинар раиси, фалсафа  
фанлари доктори, профессор

## **КИРИШ (фалсафа доктори (PhD) диссертацияси аннотацияси)**

**Мавзунинг долзарблиги ва зарурати.** Жаҳондаги глобал ўзгаришлар ва ижтимоий жараёнларни тушуниш, таҳлил этиш жамиятни илмий бошқаришда ижтимоий-маданий технологияларнинг аҳамиятини оширмоқда. Технократик тараққиёт одамларда давр руҳига мос билимларни ўзлаштиришга, давлат ва жамият бошқарувида ижтимоий-маданий технологиялардан фойдаланишнинг тизимли ташкил этишга эҳтиёжини кучайтирмоқда, шахслараро анъанавий муносабатлар ижтимоий-маданий технологиялар ёрдамида такомиллашмоқда. Айни пайтда ижтимоий-маданий технологиялардан фойдаланишда баъзи муаммолар ҳам намоён бўлмоқда, шу боис, ижтимоий-маданий технологияларнинг давлат ва жамият бошқарув тизимидаги ўрнини ва унинг аҳоли онига таъсирини ўрганиш долзарб аҳамият касб этмоқда.

Дунёнинг илмий тадқиқот институтлари ва марказларида ижтимоий-маданий технологияларнинг давлат ва жамият бошқаруви тизимини такомиллаштириш, шахслараро мулоқотда инновацион ёндашувни шакллантириш, маданиятлараро диалогнинг янги босқичига ўтишдаги аҳамиятини ўрганиш бўйича илмий изланишлар олиб борилмоқда, уларда учинчи минг йилликда ривожланаётган маданий алоқаларнинг ижобий ва салбий жиҳатлари аниқланмоқда. Ижтимоий-маданий технологиялар виртуал борлиқнинг шаклланиши ва айни пайтда ундан фойдаланиш меъёрларини бузилиши шахсларнинг бегоналашувига сабаб бўлмоқда. Бу эса, инсониятнинг ижтимоий-маданий технологиялардан оқилона фойдаланишда ахборотларни танлаш, саралашни таъминловчи янгича методологик ёндашувларга асосланган тадқиқотларга бўлган заруратни кучайтирмоқда.

Ўзбекистонда ижтимоий-маданий технологиялардан фойдаланиш амалиёти нисбатан кеч бошланган бўлсада, ҳозирги даврда у давлат ва жамият бошқарувининг барча соҳаларида амал қилмоқда, энг чекка ҳудудларда ҳам ундан фойдаланишга эҳтиёж ортмоқда. Давлат бошқарувида «Халқ қабулхоналари», «Ягона дарча», «Электрон ҳукумат» тизими ва ягона ҳужжатлар базасининг ташкил этилиши Ўзбекистонда ижтимоий-маданий технологиялар жадал суръатларда ривожланаётганидан далолат бермоқда. Зеро, «Бугунги кунда янги Ўзбекистон ёшлари-мамлакатни модернизация қилишга қаратилган жадал ва кенг кўламли ислохотларнинг ҳаракатлантирувчи кучи ва фаол иштирокчиси бўлиб майдонга чиқмоқда»<sup>1</sup>. Бу эса, ижтимоий-маданий технологиялардан ижобий мақсадларда фойдаланишни тақозо этмоқда. Янгиланаётган Ўзбекистон ижтимоий муносабатларнинг янги босқичида ижтимоий-маданий технологиялардан маънавий юксалишнинг кафолати сифатида долзарб аҳамиятга эга.

---

<sup>1</sup> Ўзбекистон Республикаси Президенти Ш.М.Мирзиёевнинг «Ёшлар 2020: Глобал миқёсдаги бирдамлик, барқарор тараққиёт ва инсон ҳуқуқлари» мавзусидаги инсон ҳуқуқлари бўйича Самарқанд форуми иштирокчиларига табриги. <http://xs.uz/uz/site/newspaper>.

Ўзбекистон Республикасининг 2017 йил 11 сентябрдаги ЎРҚ-445-сон «Жисмоний ва юридик шахсларнинг мурожаатлари тўғрисида»ги Қонуни, Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2017 йил 7 февралдаги ПФ-4947-сон «Ўзбекистон Республикасини янада ривожлантириш бўйича Ҳаракатлар стратегияси тўғрисида»ги, Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2018 йил 4 майдаги ПФ-5430-сон «Мамлакатни демократик янгилаш жараёнида фуқаролик жамияти институтларининг ролини тубдан ошириш чора-тадбирлари тўғрисида»ги Фармонлари ҳамда бошқа меъёрий-ҳуқуқий ҳужжатларда белгиланган вазифаларни бажаришга мазкур диссертация муайян даражада хизмат қилади.

**Тадқиқотнинг республика фан ва технологиялари ривожланишининг устувор йўналишларига боғлиқлиги.** Диссертация иши республика фан ва технологиялар ривожланишининг I. «Демократик ва ҳуқуқий жамият, маънавий-маърифий, маданий ривожланиш, инновацион иқтисодийнинг шаклланиши» устувор йўналишига мувофиқ бажарилган.

**Муаммонинг ўрганилганлик даражаси.**

Ижтимоий-маданий технологияларнинг ижтимоий-сиёсий соҳани такомиллаштириш, кадрлар сиёсати ва бошқарув маданиятини демократик қадриятларга мувофиқ юксалтиришдаги аҳамиятига оид концептуал ғоялар Ўзбекистон Республикасининг Биринчи Президенти И.А.Каримовнинг<sup>2</sup>, шунингдек, Президент Ш.М.Мирзиёевнинг асарларида<sup>3</sup> очиб берилган. Ҳозирги даврда «Ўзбекистон Республикаси халқ қабулхоналари ва Виртуал қабулхонаси фуқароларнинг мурожаатлари билан ишлашнинг ўзига хос демократик институти сифатида амалда ўзини оқламоқда»<sup>4</sup>, шу нуқтаи назардан жамиятни илмий бошқаришда ижтимоий-маданий технологиялардан фойдаланиш ижтимоий ҳаётнинг муҳим таркибий қисми сифатида намоён бўлмоқда.

Жамиятда шахслараро муносабатлар маънавий, ижтимоий-маданий янгиланиш омили эканлиги Шарқ ва Ғарб мутафаккирлар ижодида очиб берилган. Хусусан, Авестодаги «Покхулкли юрт ҳамиша тараққиёт ва юксалишда бўлади»<sup>5</sup>, деган ғоя маънавий юксалиш ва покликка таянишга ишорадир. Ал-Форобий «Ҳақиқий бахт-саодатга эришиш йўлида бир-бирларига ёрдам бериб яхши, гўзал иш амаллар қилувчи одамлар яшайдиган шаҳар фозил шаҳар»<sup>6</sup> деб таъкидлайди, бу фикр жамиятдаги ижтимоий-маданий жараёнлар шахслараро муносабатларнинг кафолати эканлигининг далолатидир. Платон «Қаерда қонунлар ҳокимлар устидан ҳукмрон бўлса,

<sup>2</sup> Каримов И.А. Асарлар тўплами, 1-24 жилдлар. – Тошкент: Ўзбекистон, 1996-2015.

<sup>3</sup> Мирзиёев Ш.М. Миллий тараққиёт йўлимизни қатъият билан давом эттириб, янги босқичга кўтарамиз. 1-жилд. – Тошкент: Ўзбекистон, 2017. – 592 Б; Халқимизнинг розилиги бизнинг фаолиятимизга берилган энг олий баҳодир. 2-жилд. – Тошкент: Ўзбекистон, 2018. – 508 Б; Нияти улуғ халқнинг иши ҳам улуғ, ҳаёти ёруғ ва келажаги фаровон бўлади. 3-жилд. – Тошкент: Ўзбекистон, 2019. – 400 Б; Миллий тикланишдан – миллий юксалиш сари. 4-жилд. – Тошкент. Ўзбекистон, 2020. – 456 Б.

<sup>4</sup> Ўзбекистон Республикаси Президенти Ш.М.Мирзиёевнинг Олий Мажлисга Мурожаатномаси //22.12.2017. <http://uza.uz>.

<sup>5</sup> «Авесто»дан «Шоҳнома»га / Ҳомиджон Ҳомидий. Маъсул муҳаррир Н.Комилов. – Тошкент: Шарқ, 2007. – 155 Б.

<sup>6</sup> Абу Наср Форобий. Фозил одамлар шаҳри. – Тошкент: Янги аср авлоди, 2016. – 239 Б.

ҳоқимлар эса қонунга қул бўлса, ўша давлатга худолар неъматлар ёғдиради»<sup>7</sup>, деган ғояси жамият барқарорлиги қонун устуворлиги билан ҳамоҳанг эканлигига далилдир. Низомулмулк «Шоҳ ва ҳоқимларни адлу инсофга, сулҳ ва муруватга, давлатни оқилона бошқариб тинчлик ва тотувликни таъминлаш учун ҳаракат қилишга даъват этади»<sup>8</sup>, дейди. Бу эса, мамлакатдаги ижтимоий-маданий фаровонлик бошқарув тизимидаги раҳбар-кадрларнинг масъулиятига боғлиқдир.

Хорижлик файласуф К.М.Хендерсон, О.П.Двivedи, Н.А.Бандаренко, А.Файол жамият бошқарувида ижтимоий-маданий технологиялар ижтимоий муносабатларни шакллантириш асосида меҳнат унумдорлигини ошишини<sup>9</sup> асослаган. Ф.У.Тейлор, М.Вебер, М.Х.Мескон жамият бошқарув маданиятининг субъектив ва объектив жиҳатларнинг ўзаро боғлиқлигини, В.Г.Афанасьев ижтимоий-маданий технологиялар интеграциялашган тизим сифатидаги ижтимоий-иқтисодий ривожланишга таъсирини<sup>10</sup> илмий таҳлил қилган. Н.Луман, Ю.П.Сурмин, Н.В.Туленков жамиятни илмий бошқаришнинг ижтимоий-маданий технологияларнинг кадрлар салоҳияти билан боғлиқлигини ўрганган<sup>11</sup>. Шунингдек, Россия Фанлар Академияси социал бошқарув ва социологик технологиялар институтининг «ЦОРУСТ» маркази<sup>12</sup>, Сингапур илмий маркази<sup>13</sup>, Голландиянинг Вагенинген университети ва тадқиқот маркази<sup>14</sup>да ижтимоий-маданий технологияларнинг аҳамияти тадқиқ этилмоқда.

Ўзбекистон файласуф олимларининг жамиятни илмий бошқариш ва унда ижтимоий-маданий технологияларнинг ўрнига оид илмий тадқиқотлар кўп бўлмаса-да, унинг баъзи жиҳатлари тадқиқ этилганлигини эътироф этиш лозим. Масалан, Ж.Туленов «Жамиятда ижтимоий ҳодисаларни олдиндан билиш ва кенг мушоҳада этиш кишиларнинг орзу-истакларига эмас, балки жамият тараққиётининг ижтимоий-маданий қонуниятларини пухта билишига»<sup>15</sup> эътиборни қаратган. Ф.Мусаев ўзининг докторлик диссертациясида демократик жамият қуришда ижтимоий ислохотларнинг назарий жиҳатларини, Х.Ҳайдаров жамият қонунлари-ислохотлар жараёнларини билиш ва бошқариш омили эканлигини, А.Султонов Ўзбекистонда ижро ҳоқимиятини бошқарув маданиятининг ривожланиш жараёнларини илмий тадқиқот ишларида асослаган.

Тарихий адабиётлар, хориж ва Ўзбекистонлик олимларнинг, илмий тадқиқот институтлари ходимларининг жамият бошқаруви, ижтимоий-маданий жараёнлар диалектикасига оид илмий ишларининг таҳлили, уларда жамият бошқарувида раҳбарнинг маҳорати, ижтимоий муҳитнинг роли

<sup>7</sup> Афлотун. Қонунлар. Рус тилидан Ўрфон Отажон таржимаси. – Тошкент: Янги аср авлоди, 2002. – 38 Б.

<sup>8</sup> Низомулмулк. «Сиёсатнома» («Сияр ул-мулк»). Тошкент: Янги аср авлоди, 2017. – 10 Б.

<sup>9</sup> Mayo E. The Human Problems of an Industrial Civilization. New York : Viking Press, 1960. – P. 96

<sup>10</sup> Афанасьев В.Г. Научное управление обществом. Москва: ИПЛ. 1973. – С. 54.

<sup>11</sup> Мазкур олимларнинг ишлари «Фойдаланилган адабиётлар рўйхати» қисмида келтирилган.

<sup>12</sup> Центр социологии управления и социальных технологии. Институт Социологии РАН.

<sup>13</sup> Singapur Science Centre (<https://www.science.edu.sg>) (Сингапур).

<sup>14</sup> Wageningen University and Reserch Center (Нидерландия).

<sup>15</sup> Ж. Туленов Ҳаёт фалсафаси. Тошкент: Ўзбекистон, 1993. – 309 Б.

алоҳида предмет сифатида ўрганилганлигидан далолат беради, бироқ бу илмий тадқиқот ишларида жамият тараққиётида ижтимоий-маданий технологияларнинг ўрни ва аҳамияти етарли асосланмаганлиги боис, ушбу диссертация ишида давлат ва жамият бошқарувидаги ижтимоий-маданий технологияларнинг аҳамиятини асослашга ҳаракат қилинган.

**Диссертация мавзусининг диссертация бажарилган олий таълим муассасасининг илмий-тадқиқот ишлари билан боғлиқлиги.** Диссертация тадқиқоти Фарғона давлат университети илмий-тадқиқот ишлари режасининг 01-1-345 - сон «Маданият фалсафаси ва унинг ҳозирги замон ижтимоий тараққиётидаги ўрни» мавзуси доирасида бажарилган.

**Тадқиқотнинг мақсади** жамиятни илмий бошқаришда ижтимоий-маданий технологиялардан фойдаланишда билим ва амалиёт уйғунлигини таъминлашнинг барқарорлик омили сифатидаги заруратини ижтимоий фалсафий асослашдан иборат.

**Тадқиқотнинг вазифалари:**

ижтимоий-маданий технологияларнинг жамиятни илмий бошқаришда халқ билан мулоқот воситаси сифатидаги аҳамиятини гипотетик-дедуктив методи орқали очиқ бериш;

жамиятни илмий бошқариш фуқаролик жамияти институтлари фаолиятини такомиллаштиришда ижтимоий-маданий технологияларнинг инновацион моделлари сифатида миллий манфаатлар ва хавфсизликни таъминлашнинг заруратини асослаш;

рахбар кадрларнинг ижтимоий-маданий технологиялардан «халқ давлат органларига эмас, давлат органлари халққа хизмат қилиши»да фойдаланишнинг рационал омили эканлигини асослаш;

аҳоли турли қатламлари билан мулоқотда ижтимоий-маданий технологияларни тартибга солувчи-бошқарув функциясидан фойдаланиш бўйича амалий таклиф ва тавсиялар ишлаб чиқиш.

**Тадқиқотнинг объекти** сифатида Ўзбекистонда давлат, жамият, шахс муносабатларида ижтимоий-маданий технологиялардан фойдаланиш амалиёти олинган.

**Тадқиқотнинг предмети**ни жамиятни илмий бошқариш тизимидаги ижтимоий-маданий технологияларни қўллаш жараёни ташкил этади.

**Тадқиқотнинг усуллари.** Диссертацияда умумий ўзаро алоқадорлик, тарихийлик, тизимлилик тамойиллари, анализ, умумлаштириш методларидан фойдаланилган.

**Тадқиқотнинг илмий янгилиги қуйидагилардан иборат:**

ижтимоий-маданий технологияларнинг жамиятни илмий бошқаришда халқ билан мулоқот воситаси сифатидаги аҳамияти гипотетик-дедуктив метод орқали исботланган;

жамиятни илмий бошқариш фуқаролик жамияти институтлари фаолиятини такомиллаштиришда ижтимоий-маданий технологияларнинг инновацион моделлари сифатида миллий манфаатлар ва хавфсизликни таъминлашнинг зарурати асосланган;

рахбар кадрларнинг ижтимоий-маданий технологиялардан «халқ давлат органларига эмас, давлат органлари халққа хизмат қилиши»да фойдаланишнинг рационал омили эканлиги очиб берилган;

аҳоли турли қатламлари билан мулоқотда ижтимоий-маданий технологияларнинг тартибга солувчи-бошқарув функцияси асосида мақсадли ҳамкорликни ташкил этишнинг жамият манфаатларини ҳимоя қилиш сифатидаги аҳамиятига оид таклиф ва тавсиялар ишлаб чиқилган.

**Тадқиқотнинг амалий натижалари** қуйидагилардан иборат:

жамиятни илмий бошқаришда рахбар кадрларнинг ижтимоий-маданий технологиялардан фойдаланишида халқаро тажрибага таянишнинг ўзаро такомиллаштиришдаги аҳамияти очиб берилган;

ижтимоий-маданий технологиялардан жамият ривожининг янги босқичи талабларига жавоб сифатида аҳолининг ижтимоий эҳтиёжларини қондиришдаги механизмларини такомиллаштириш бўйича таклиф ва тавсиялар ишлаб чиқилган.

**Тадқиқот натижаларининг ишончлилиги** республика ва халқаро миқёсдаги илмий конференцияларда муҳокама қилинганлиги, хулосаларнинг амалиётга жорий этилганлиги, олинган натижаларнинг ваколатли ташкилотлар томонидан тасдиқланганлиги билан изоҳланади.

**Тадқиқот натижаларининг илмий ва амалий аҳамияти.** Тадқиқот натижаларининг илмий аҳамияти жамиятни илмий бошқаришда ижтимоий-маданий технологиялардан конструктив мақсадларда шунингдек, кундалик ва илмий фаолиятда фойдаланишнинг ўрнини аниқлашга оид илмий тадқиқотларлар олиб боришга хизмат қилади.

Тадқиқот натижаларининг амалий аҳамияти олий таълим муассасаларида «Фалсафа», «Педагогика», «Социология», «Фуқаролик жамияти» каби фанлар бўйича маъруза матнлари, дарслик ва ўқув қўлланмаларини тайёрлаш, шунингдек, «Беш ташаббус» лойиҳасида белгиланган вазифаларнинг амалга оширишда жамоат ташкилотларида илмий-маърифий тадбирларни ташкил этишда намоён бўлади.

**Тадқиқот натижаларининг жорий қилиниши.** Жамиятни илмий бошқаришда ижтимоий-маданий технологияларнинг ўрнига оид олиб борилган тадқиқотнинг илмий натижалари:

ижтимоий-маданий технологияларнинг жамиятни илмий бошқаришда халқ билан мулоқот воситаси сифатидаги аҳамияти, гипотетик-дедуктив методининг илмий-назарий хулосалари Фарғона давлат университетининг 2017-2020 йилларга мўлжалланган «Имконияти чекланган болалар ижтимоий-маданий фаолиятининг бадиий-ижодиёт воситалари асосида назарий ва амалий такомиллашуви» мавзусидаги ОТ-Ф1-100 рақамли фундаментал тадқиқот лойиҳасида фойдаланилган (Ўзбекистон Республикаси Олий ва ўрта махсус таълим вазирлигининг 2019 йил 16 июлдаги 89-03-2788-сон маълумотномаси). Натижалар халқнинг ижтимоий-маданий технологиялардан фойдаланишда сиёсий фаоллигининг

ошиши, технократик тафаккурнинг шаклланиши, ижтимоий-маданий фаолиятнинг такомиллашишига хизмат қилган;

жамиятни илмий бошқариш фуқаролик жамияти институтлари фаолиятини такомиллаштиришда ижтимоий-маданий технологияларнинг инновацион моделлари сифатида миллий манфаатлар ва хавфсизликни таъминлашнинг заруратига оид ғоялар Республика маънавият ва маърифат Кенгаши маркази маънавий-маърифий ишлар фаолиятини такомиллаштиришга йўналтирилган «Жаҳолатга қарши маърифат» ўқув қўлланмасининг «Ижтимоий маданият» ва «Жамият тараққиётининг технологик босқичи» мавзуларини тайёрлашда фойдаланилган (Республика маънавият ва маърифат Кенгаши Республика маънавият ва маърифат марказининг 2019 йил 19 сентябрдаги 02/09-1285-сон далолатномаси). Тадқиқот натижаси узлуксиз маънавий тарбия концепциясининг амалиётга жорий этилиши ҳамда «Беш ташаббус» лойиҳасида белгиланган вазифалар ижросини таъминлашга қаратилган тадбирлар мазмунини бойитишга хизмат қилган;

раҳбар кадрларнинг бошқарув жараёнида ижтимоий-маданий технологияларидан халқ давлат органларига эмас, давлат органлари халққа хизмат қилиши рационаллик омили эканлигига оид хулосалар Ўзбекистон Республикаси Ёшлар Иттифоқининг 2019 йилга мўлжалланган «Ёшлар-келажагимиз» давлат дастури ижросини таъминлашга қаратилган илмий-амалий тадбирларни ташкил қилиш, услубий тавсиялар ва қўлланмалар яратиш банди ижросини таъминлашда фойдаланилган (Ўзбекистон Ёшлар иттифоқи Марказий кенгашининг 2019 йил 16 сентябрдаги 04-13/4231-сон маълумотномаси). Натижалар ёш раҳбар кадрларнинг дунёқарашида ижтимоий-маданий технологиялар нафақат билим эгаллаш, балки халқ билан мулоқот воситаси эканлигини тушунишга хизмат қилган;

аҳоли турли қатламлари билан мулоқотда ижтимоий-маданий технологияларнинг тартибга солувчи-бошқарув функцияси асосида мақсадли ҳамкорликни ташкил этишнинг жамият манфаатларини ҳимоя қилиш йўлида сифатидаги аҳамиятига оид таклиф ва тавсиялардан фуқароларнинг ўз-ўзини бошқариш органлари фаолиятини мувофиқлаштириш бўйича олиб борилаётган ишларни ташкил этишда фойдаланилган (Фуқароларнинг ўзини ўзи бошқариш органлари фаолиятини мувофиқлаштириш бўйича Республика кенгашининг 2019 йил 9 октябрдаги 04-13/1931-сон маълумотномаси). Натижалар ижтимоий-маданий технологиялардан конструктив мақсадларда фойдаланиш маҳаллада яшовчи фуқароларнинг ислохотларга нисбатан дахлдорлик туйғусини юксалишига хизмат қилган.

**Тадқиқот натижаларининг апробацияси.** Тадқиқот натижалари 3 та халқаро ва 3 та республика илмий-амалий конференцияларида маъруза шаклида баён этилган ҳамда апробациядан ўтган.

**Тадқиқот натижаларининг эълон қилиниши.** Диссертация мавзуси бўйича жами 18 та илмий иш чоп этилган, жумладан, Олий аттестация комиссиясининг докторлик диссертациялари асосий илмий натижаларини

чоп этиш учун тавсия этилган илмий нашрларда 4 та мақола (3 та республика, 1 та хорижий журналларда) чоп этилган.

**Диссертациянинг тузилиши ва ҳажми.** Диссертация таркиби кириш, урта боб, хулоса, фойдаланилган адабиётлар рўйхатидан иборат. Диссертациянинг ҳажми 147 бетни ташкил этади.

## ДИССЕРТАЦИЯНИНГ АСОСИЙ МАЗМУНИ

**Кириш** қисмида тадқиқот мавзусининг долзарблиги ва зарурати, муаммонинг ўрганилганлик даражаси, илмий янгилиги, тадқиқотнинг Республика фан ва технологиялари ривожланишининг асосий устувор йўналишларига мослиги, объекти ва предмети, методлари, мақсади ва вазибалари, олинган натижаларнинг илмий ва амалий аҳамияти, тадқиқот натижаларини амалиётга жорий этилганлиги, нашр этилган ишлар ва диссертация ҳажми бўйича маълумотлар асосланган.

Диссертациянинг «**Жамиятни илмий бошқаришда ижтимоий-маданий технологияларнинг назарий-методологик жиҳатлари**» деб номланган бобида жамиятни илмий бошқаришда ижтимоий-маданий технологиялардан фойдаланишни такомиллаштиришнинг зарурати очиб берилган.

Тадқиқотчи Россия муаллифлар жамоасининг «Ижтимоий бошқарув: назария ва методология» асаридаги «ижтимоий-маданий технологиялар»га «Ижтимоий жараёнлар тобора ривожланиб, ўсиб бораётган ўзаро боғлиқлик, жўшқинлик ва янгиланиш шароитида инсон ҳаётининг фаолиятини оптималлаштириш-самарадорлигини оширишнинг усули»<sup>16</sup> маъносидаги таърифини иқтисодчи ва социологларнинг таърифлари билан қиёсий таҳлил этган, ижтимоий-маданий технологияларни инсон ҳаётига ижобий ва салбий таъсирини асослаган. Муаллиф, В.Г.Афанасьевнинг «Ижтимоий-маданий технологиялар ижтимоий субъектларнинг ўзаро таъсирини мақсадга йўналтирилган тарзда ташкил этади»<sup>17</sup> деган фикрига қўшилади. Зеро, бу жараёнда бир томондан субъект – ўзаро ҳаракат ташкилотчиси ва қайта қуришнинг ташаббускори, иккинчи томондан – ижтимоий субъект – ўзаро ҳаракат иштирокчидир. Диссертацияда А.И. Пригожиннинг фаол ижтимоий ҳаёт босқичи янгиланишида муайян ижтимоий-маданий технологиялар ишлаб чиқилади, жараёнларда мавжуд муаммоларни аниқлаш, уларни ҳал этиш йўллари кўрсатади<sup>18</sup>, деган қарашига ижобий баҳо берилган. Муаллиф фикрича, ижтимоий-маданий технологиялар жамият тараққиётининг муайян босқичида одамларнинг эҳтиёжларига жавоб сифатида пайдо бўлган, шу боис улар бошқарув тизими кундалик ҳаётнинг зарур таркибий қисми сифатида ривожланмоқда. Бу ижтимоий ҳодисалар ва

<sup>16</sup> Социальное управление: Теория и методология. - Москва: Муниципальный мир, 2004. - С 320.

<sup>17</sup> Афанасьев В.Г. Социальная информация и управление обществом. - Москва: Политиздат, 1975. -С 121.

<sup>18</sup> Пригожин А.И Нововведения: стимулы и последствия (социальные проблемы инноватики). - Москва: Политиздат, 1989. –С 271.

жараёнларни аниқлашга йўналган қарорларни тайёрлаш, уларни ривожлантириш ва амалга оширишда намоён бўлади. Ҳуқуқий демократик давлатда жамият маънавий ҳаётини такомиллаштириш, унинг интеллектуал салоҳиятли (жамиятни илмий бошқаришда) вакиллари рағбатлантириш нуқтаи назардан ижтимоий-маданий технологиялар муҳим аҳамиятга эга.

Тадқиқотда, жамиятни илмий бошқаришда ижтимоий-маданий технологияларнинг генезиси илмий билиш тарихи билан бевосита боғлиқлиги асосланган. Чунки, ҳар қандай кашфиёт илмий билишнинг, техниканинг ривожланиши билан боғлиқ. Бошқарув маданияти эса, барча соҳа ва йўналишларда муайян мақсадга, белгиланган натижага эришиш йўлида инсон салоҳиятини рўёбга чиқаришга қаратилган маданий-маърифий тадбирлар мажмуи ва уларни амалга ошириш жараёнидир. Бошқарув маданияти жамиятнинг ташкилот ва муассасаларини фаолиятини тартибга солиш жараёнидир. Мазкур жараёнда ижтимоий-маданий технологияларга амал қилиш жамиятнинг ривожини ва фаровонлигини таъминлашга хизмат қилувчи инновацион технологиялар ва лойиҳаларни ишлаб чиқишга замин яратади, бу эса, ижтимоий муаммоларнинг олдини олиш ва профилактикаси учун муҳим аҳамият касб этади.

Муаллиф, Ўзбекистон Республикаси Президентининг «Виртуал ва Халқ қабулхоналарига йилига 1 миллиондан зиёд мурожаат келиб тушаётгани халқ билан мулоқотни янги босқичга олиб чиқишни талаб этади»<sup>19</sup> деган фикрига қўшилади. Дарҳақиқат, бу давлат идоралари раҳбарлари ва ҳокимларнинг халқ билан мулоқотда ижтимоий-маданий технологиялардан самарали фойдаланишни ва мавжуд муаммоларни биргаликда ечиш мақсадидаги замонавий усул зарурлигини намоён этади. Бугунги кунда 208 та Халқ қабулхоналари самарали фаолият юритаётганини инобатга олганда жамият бошқарувида ижтимоий-маданий технологиялардан фойдаланиш тизими ташкил этилганидан далолатдир.

Диссертацияда Ю.П.Сурминов ва Н.В.Туленков каби Россия олимларининг қарашлари қиёсий таҳлил этилган. Уларнинг жамиятни илмий бошқаришда ижтимоий-маданий технологиялардан самарали фойдаланиш учун ҳам ақл, ҳам билим ва ҳаётини тажрибаси мутаносиблигини таъминлаш зарурлиги ҳақидаги ғояларига ижобий баҳо берилган.

Муаллиф фикрича, жамиятни илмий бошқаришнинг ижтимоий-маданий технологиялари эволюцияси - муайян даврда ва даражада қарор топган тамойиллар, мезонлар йиғиндисининг ривожланиб боришидир, бу ўз навбатида жамият фаолиятининг муҳим мезонидир. Жамиятни илмий бошқариш ижтимоий-маданий технологияларни тартибга солиш механизми сифатида амал қилади. Ижтимоий-маданий технология бошқарув кадрларни меъёрий-ҳуқуқий ҳужжатларни билиши улардан стратегик мақсадларда фойдаланиш маъсулияти ва мажбурияти оширади. Бу эса, жамиятни илмий бошқаришда субъектдан билим ва ижтимоий фаолликни талаб қилади.

---

<sup>19</sup> Ўзбекистон Республикаси Президенти Ш.М.Мирзиёвнинг Олий Мажлисга Мурожаатномаси // 24.01.2020. <http://uza.uz>.

Ҳозирги даврда ижтимоий-маданий технологиялардан фойдаланишнинг янги тизимини шакллантиришга эҳтиёж ортмоқда. Бу жамият тараққиёти ва инсонларнинг ҳаётдан рози бўлиб яшашларида ўз ифодасини топмоқда.

Тадқиқотчи, жамиятни илмий бошқаришда ижтимоий-маданий технологиялардан оқилона фойдаланишда умумий қабул қилинган миллий ва халқаро қоидаларга амал қилишнинг аҳамиятини, уларни амалга ошириш жараёни ҳар бир фуқародан аввало билим, кўникма ва малакасини такомиллаштириш зарурлигини асослаган. Ўзбекистонда ахборот технологияларига ихтисослашган касб-хунар коллежларини ташкил этилиши, Олий ўқув юртларида ва Жанубий Корея, Сингапур каби давлатлар билан ҳамкорликда дастурчиларни тайёрлаш бўйича шартномалар имзоланиши ижтимоий-маданий технологиялардан фойдаланиш учун эҳтиёжнинг ортганидан далолат беради. Зеро, жамиятни илмий бошқаришда аҳолининг ижтимоий-маданий технологиялардан фойдаланиш эркинлиги ва маъсулияти муҳим аҳамиятга эга.

Диссертацияда жамиятни илмий бошқаришда шахснинг ахлоқий меъёрларга амал қилиши, ўзини-ўзи назорат қилиш, ўзини-ўзи тарбиялаш ва ўз ваколати доирасида ижтимоий-маданий технологиялардан мулоқот ва билим манбаи сифатида фойдаланишнинг аҳамияти очиб берилган. Муаллиф фикрича, жамиятда қонунларни билиш ва унга амал қилган ҳолда бошқариш усули-жамиятни илмий бошқариш ҳисобланади. Ижтимоий-маданий технологиялар эса, маълум ижтимоий аҳамиятли мақсадларга эришиш йўлида инсоннинг мақсадли фаолиятини амалга ошириш усули бўлиб, мазкур усулнинг моҳияти бажариладиган ишларни келгусида мувофиқлаштириш, илмий ва маданий тақсимлашдан иборатдир.

Дарҳақиқат, тараққиётнинг янги босқичида ижтимоий-маданий технологиялар воситаси халқ билан мулоқотни ташкил этиш фуқароларнинг ҳуқуқлари, эркинликлари ва қонуний манфаатларини амалда ҳимоя қилувчи инновацион тизим сифатида тан олинди. Яъни, «Инсон манфаатлари – ҳуқуқ ва эркинликлари олий қадрият» тамойили ва «Халқ давлат идораларига эмас, балки давлат органлари халққа хизмат қилиши керак» деган ғоя ҳаётга татбиқ этилмоқда.

Хуллас, ижтимоий-маданий технологиялар ижтимоий аҳамиятли натижаларга эришиш йўлидаги инсоннинг мақсадли фаолиятини амалга ошириш воситасидир. Жамиятни илмий бошқаришда ижтимоий-маданий технологиялардан фойдаланиш шахснинг билими, малакаси, кўникмаси ва хулқ-атвори билан боғлиқ бўлсада, унинг амалда рўёбга чиқиши учун эркинлик, ижтимоий-маданий шарт-шароит ҳам лозим. Бу эса, жамиятнинг ижтимоий юксалиши, маданияти ва субъектларининг маънавий-ахлоқий қиёфасини белгилаб беради.

Диссертациянинг **«Янги Ўзбекистонда жамиятни илмий бошқаришда ижтимоий-маданий технологияларнинг ўрни»** деб номланган иккинчи бобда янгиланаётган Ўзбекистон тараққиётида демократик ислохотлар самарадорлиги, аввало, халқ маданиятини

ривожлантириш билан бирга янги инновацион технологиялардан фойдаланишнинг зарурати билан боғлиқлиги очиб берилган. Бу ўз навбатида жамият тараққиётида ижтимоий-маданий технологиялар ёрдамида лойиҳалаштириш ва модернизациялашни тақозо этади. Муаллиф фикрича, ижтимоий ҳаёт ижодкорликни, янги замонавий технологиялардан яратувчанлик, бунёдкорлик, тадбиркорлик фаолиятида фойдаланишни талаб этади.

Диссертацияда янги Ўзбекистонда фуқаролик жамиятининг демократик шаклларига асосланган қиёфасини яратиш учун жаҳон ҳамжамияти тажрибасига таяниб Ҳаракатлар стратегияси ишлаб чиқилганлиги ва бу ижтимоий-маданий технологиялардан фойдаланишнинг янги босқичи эканлиги эътироф этилган. Бу «... глобаллашув шароитида рақобат тобора кучайиб борётгани давлатимизни янада барқарор ва жадал суръатлар билан ривожлантириш учун мутлақо янгича ёндашув ҳамда тамойилларни ишлаб чиқиш ва рўёбга чиқаришни тақозо этмоқда»<sup>20</sup>, фуқаролик жамиятининг умумэътироф этилган тамойилларига таянган ҳолда ижтимоий-маданий лойиҳалаш технологиясини ижтимоий ҳаётга татбиқ этиш эҳтиёжини оширади. Назарий лойиҳаларни амалга оширишда ижтимоий-маданий технологиялардан мақсадли фойдаланиш муҳим аҳамиятга эга.

Муаллиф, жамиятни илмий бошқаришда ижтимоий-маданий технологияларнинг лойиҳалаштирилиши янги тараққиёт босқичида замонавий инновацион ёндашув эканлигини очиб берган. Бунда ҳар қандай ижтимоий-маданий технологияларнинг давомийлиги, биринчидан, унинг вақтдаги чегарасида, иккинчидан, бошланғич асосидан якуний босқичигача бўлган муносабатларига ўтиши, аввало, маълум вақтни, тарихий даврни ўз ичига олиши лозим.

Тадқиқотчи жамиятни ижтимоий-маданий бошқаришнинг ўзига хос хусусиятлари сифатида ижтимоий-маданий технологияларни лойиҳалаштиришнинг аҳамиятини асослайди. Чунки, жамиятни илмий бошқаришда ижтимоий-маданий лойиҳалаштириш, ўз навбатида, давлатнинг сиёсатида (қабул қилинган стратегияси ёки дастурида) ижтимоий-маданий ислохотларни талаб этади. Ишлаб чиқариш жараёнида инсонга бўлган муносабатни акс эттирувчи яна бир ёндашув-«инсон капитали» назарияси бўлиб, бунга мувофиқ корхона ёки жамиятдаги инсон кучи капитал, яъни мулк сифатида, хусусан моддий кадрият сифатида намоён бўлади. Диссертант, Сингапур инновацион сиёсатининг архитектори Филипп Йонинг: «... Инновациялар-бу дабдаба эмас, балки заруратдир. Бизда ҳеч қандай табиий ресурслар йўқ, шу сабабдан бизнинг бойлигимиз – бу инсон ақли»<sup>21</sup>, деган фикрига қўшилади. Зеро, жамиятни илмий бошқаришда ижтимоий-маданий технологияларнинг замонавий ёндашувларидан бири инсон ресурсларини ривожлантириш концепцияси бўлиб, бунда ташкилот

<sup>20</sup> Ўзбекистон Республикасини янада ривожлантириш бўйича Ҳаракатлар стратегияси тўғрисида /Расмий нашр/. - Тошкент: Адолат, 2017. – Б 4.

<sup>21</sup> Seleznev P.S. The Singaporean modernization: the best innovative practice for Russia. <http://expert.ru/expert/2011/46/vorovstvo--prekrasnaya-strategiya>.

ёки жамият манфаати йўлида шахснинг ўз ташаббуси бўйича самарали меҳнат қилиши учун яратиладиган шароитлар муҳим аҳамиятга эга.

Диссертацияда жамиятни илмий бошқаришда ижтимоий-маданий технологияларни ривожлантириш субъектларнинг эҳтиёжини аниқлаш ва қондириш, уларнинг касбий ва шахсий (маънавий) камолотига эришиш учун шарт-шароит яратишда намоён бўлиши очиб берилган. Жамиятда шахснинг ижтимоий-маданий мавқеи унинг эҳтиёжлари қондирилишига эътибор берилиши, жамиятни илмий бошқаришга доир қарашлар, ёндашувларнинг шаклланиши ва уларни ҳаётда татбиқ этиш натижасини назарда тутади.

Жамиятни илмий бошқаришда ижтимоий-маданий технологияларга бўлган инновацион ёндашувлар тараққиётнинг янги босқичида амалга оширилаётган ислохотлар билан бевосита боғлиқдир. Зеро, «Давлат бошқаруви органлари раҳбарларининг вазифаси – ўзимиз маъсул бўлган соҳа ва тармоқда ишларнинг аҳолини танқидий баҳолаш асосида зиммамизга юклатилган вазифаларни маъсулият билан бажаришни таъминлашдан иборат»<sup>22</sup>. Муаллиф жамият бошқарувидаги ижтимоий-маданий технологияларга инновацион ёндашувларни давлат ва жамият бошқаруви дастурлари<sup>23</sup> доирасида амалга оширилганини очиб берган. Шунингдек, жамиятни илмий бошқаришда ижтимоий-маданий технологиялар нафақат жамиятни илмий бошқариш, балки фуқароларнинг табиий офатларга қарши курашиш, ўзини ўзи ҳимоя қилишда ҳам муҳим аҳамият касб этади.

Хуллас, жамиятнинг илмий бошқарувида ижтимоий-маданий технологияларидан оқилона фойдаланиш аҳоли турли қатламларининг ижтимоий-маънавий ҳимоя воситаси сифатида намоён бўлади.

Диссертациянинг **«Фуқаролик жамиятини ривожлантириш шароитида ижтимоий-маданий технологиялардан фойдаланишни такомиллаштириш»** деб номланган учинчи бобда барқарор ривожланишда кадрлар салоҳияти, бошқарув бўғини вакиллари, умуман, бошқарув ресурслардан оқилона фойдаланишнинг аҳамияти очиб берилган. Зеро, ҳар қандай мамлакат бошқарув кадрларининг профессионал салоҳияти давлатнинг нафақат иқтисодий, балки ижтимоий-маданий тараққиётининг омили ҳамдир.

Муаллиф фикрича, янгича фикрлайдиган, масъулиятли кадрлар бошқарув усулларини пухта ўзлаштириши бўйича самарали тизим яратилмаса, ижтимоий-маданий технологиялардан фойдаланишни тўлиқ ўзлаштирмаса давлат бошқарувида сифат ўзгариши юз бермайди. Бу эса, Ўзбекистон Республикаси ривожланиш стратегиясида белгиланган аниқ

<sup>22</sup> Мирзиёев. Ш.М. Миллий тараққиёт йўлимизни қатъият билан давом эттириб, янги босқичга кўтарамиз. - Тошкент: Ўзбекистон, 2017. – Б 235.

<sup>23</sup> 2017 йил «Халқ билан мулоқот ва инсон манфаатлари йили»да «Халқ давлат идораларига эмас, балки давлат органлари халқимизга хизмат қилиши керак», 2018 йил «Фаол тадбиркорлик, инновацион ғоялар ва технологияларни қўллаб-қувватлаш йили»да «Ҳар бир давлат хизматчиси ҳар куни ўзининг меҳнати билан эгаллаб турган ловозимида лойиқлигини исботлаши шарт», «Ҳар бир оила тадбиркор», 2019 йил «Фаол инвестициялар ва ижтимоий ривожланиш йили» «Обод маҳалла», 2020 йил «Илм, маърифат ва рақамли иқтисодиётни ривожлантириш йили»да «Жамият – ислохотлар ташаббускори» деб номланган Давлат дастури.

мақсад ва вазифаларни амалга оширишни тақозо этади, уни амалга ошириш учун кадрлар коррупциясини бартараф этиш лозим. Фаворитизм, лоббизм, непотизм каби кадрлар коррупцияси давом этган давлатда ижтимоий маданий технологиялар ривожлансада тизим ўзгаришига эришиш мумкин эмас.

Диссертацияда фуқаролик жамиятини ривожлантириш, уни янги босқичга кўтариш зарурурати ижтимоий-маданий технологиялар билан боғлиқлиги асосланган. Муаллиф фикрича, давлат ва жамият бошқарувида кадрларнинг илмий салоҳияти ва маҳорати бошқарув самарадорлигини таъминлаш омилидир. Илмий адабиётлардаги «кадр»лар тушунчасининг таҳлили асосида муаллиф, «рахбар кадрлар салоҳияти» давлат бошқарув ташкилотларида ижтимоий муҳит яратувчиларидир, бошқарув жараёнида рахбар кадрларнинг яширин қобилияти ва айна пайтда инсоний фазилатлари намоён бўлади, деб ҳисоблайди.

Диссертацияда жамият бошқарувида инсон ресурсларининг ҳимоясига алоҳида эътибор қаратилган, бу «Ақлли тартибга солиш» модели<sup>24</sup> концепциясининг таҳлилида ўз ифодасини топган. Шу нуқтаи назардан, давлатнинг бош ислохотчилик мақоми рахбарлар зиммасига, айниқса, бошқарув ходимларига алоҳида масъулият юклайди. Бу ижтимоий-маданий технологиялардан фойдаланишда ижодий фаолиятни тезлаштиради. Ҳозирги даврда технологиялардан фойдаланишни билмаслик, инсоннинг анъанавий мулоқот усулларига мойиллиги, унинг жамиятдаги иш услубидан орқада қолиши ва пироворд натижада ўзининг ходим сифатидаги ўрнини йўқотишига олиб келади.

Хуллас, ҳозирги даврдаги кадрлар сиёсати бошқарув тизимини замонавий билимларни, ижтимоий бошқарув тизимида қўллаш малакаларига эга бўлган кадрлар билан таъминлашни тақозо этади, буларнинг ватанпарварлиги, билими, фаолиятнинг йўналишларида ўз ифодасини топади.

Диссертацияда фуқаролик жамияти институтлари фаолиятини ривожлантиришнинг инновацион моделлари очиб берилган. Ижтимоий-маданий технологияларнинг таркибий қисми бўлган «концептуал-эвристик технология» жамиятда тарбиявий аҳамият касб этади, бу шахсларнинг онгли фаолиятини ривожлантиришга, уни ўз ўзини тарбиялашга йўналтиради.

Муаллиф фикрича, концептуал-эвристик технология ижодий билим фаолияти кўникмаларини ривожлантиришга қаратилган технологиядир. Жамиятни илмий бошқаришда концептуал-эвристик технологиялар ижтимоий гуманитар фанларнинг ривожланиш босқичларини белгилаб беради. Шунингдек, жамиятдаги ижтимоий-маданий зиддиятни топиш, тадқиқот мақсадини аниқлаш, муҳокама қилинаётган муаммоларнинг катта қисмига интегратив ёндашув каби мақсадларда намоён бўлади.

---

<sup>24</sup> Ўзбекистон Республикаси Президентининг «Ўзбекистон Республикасида Маъмурий ислохотлар Концепциясини тасдиқлаш тўғрисида»ги 2017 йил 8 сентябрдаги ПФ-5185-сон Фармони. Ўзбекистон Республикаси қонун ҳужжатлари тўплами, 2017 й., 37-сон, 979-модда.

Хуллас, ижтимоий-маданий технологиялар бу вақтдан унумли фойдаланиш имконини берувчи фаолият воситаси сифатида, субъектнинг интеллектуал фаоллигини оширади ва унинг руҳий ҳолатига таъсир этади. Шу боис, концептуал-эвристик технологиялар ўзига хос ижодий фаолият методларининг мажмуи сифатида жамиятда амал қилади ва давр руҳи ўзгаришлари таъсирида янгилашиб боради.

## ХУЛОСА

Жамиятни илмий бошқаришда ижтимоий-маданий технологияларнинг ўрнини тадқиқ этиш натижасида қуйидаги хулосаларга келинди:

1. Жамиятни илмий бошқаришда ижтимоий-маданий технологиялардан оқилона фойдаланиш муҳим аҳамиятга эга. Бу давлат ва жамият бошқарувини тизимли ташкил этиш, хужжатларни тартибга солиш механизми сифатида амал қилган.

2. Ижтимоий-маданий технологиялар тараққиётнинг янги босқичида шахс дунёқарашининг маданий кўринишларидан бири сифатида шаклланган, аҳолининг турли қатламлари эҳтиёжларини қондириш, мулоқот ва билим эгаллаш воситаси сифатида амал қилмоқда.

3. Жамиятни илмий бошқаришда ижтимоий-маданий технологияларидан фойдаланишда инсон омили ва унинг имкониятларини аҳамияти ошиб бормоқда. Бу комил инсонни шакллантириш билан бир қаторда ижтимоий-маданий технологияларни ривожлантирувчи етук кадрларни тарбиялаш воситаси бўлмоқда. Етук кадрлар давлат ва жамият бошқарувида ижтимоий-маданий технологияларни белгиловчи асосий омилдир.

4. Фуқаролик жамиятини ривожлантириш шароитида ижтимоий-маданий технологияларнинг инновацион моделларини яратиш ва концептуал-эвристик технологияларидан тўғри фойдаланиш шахс маънавиятини ривожлантиришга ижобий таъсир этади.

5. Жамиятни илмий бошқаришнинг ижтимоий-маданий технологиялардан тизимли равишда фойдаланиш кенг жамоатчиликни, олимларни, тажрибали педагогларни, меҳнат фахрийларини, намунали оила аъзоларини жалб қилиш, уларнинг соҳадаги шахсий тажрибаларидан фойдаланиш мақсадга мувофиқ.

*Тадқиқот натижасида қуйидаги таклиф ва тавсиялар ишлаб чиқилди;*

1. Жамиятни илмий бошқаришнинг ижтимоий-маданий технологияларига оид тадқиқотларни кенгайтириш;

2. Таълим тизимининг барча босқичларида ҳамда илмий педагогик кадрларнинг малакаси ошириш ва уларни қайта тайёрлаш тизимида ижтимоий-маданий технологиялардан фойдаланишни ўргатиш мақсадида ўқув-услубий қўлланмалар ишлаб чиқиш;

3. Республика «Маънавият ва маърифат» маркази тарғиботчилари гуруҳи ва олимлар иштирокида жамиятни илмий бошқариш ва ижтимоий-маданий технологияларнинг таҳлилига оид маърузалар тайёрлаш;

4. Республика оммавий ахборот воситалари, шунингдек, коммуникация технологияларининг бошқа шакллари асосида ижтимоий-маданий технологияларга оид муаммоларни янада чуқур таҳлил этишни янги босқичга кўтариш тавсия этилади.

**НАУЧНЫЙ СОВЕТ DSc. 30.12.2019. F.01.05.  
ПО ПРИСУЖДЕНИЮ УЧЕНЫХ СТЕПЕНЕЙ  
ПРИ НАЦИОНАЛЬНОМ УНИВЕРСИТЕТЕ УЗБЕКИСТАНА**

---

**ФЕРГАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**

**ЮЛДАШЕВ СЕРОБЖОН УРМОНАЛИЕВИЧ**

**МЕСТО СОЦИАЛЬНО-КУЛЬТУРНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В НАУЧНОМ  
УПРАВЛЕНИИ ОБЩЕСТВОМ**

**09.00.02 – Философия форм сознания, культуры и практики  
(Философия культуры и культурология)**

**АВТОРЕФЕРАТ  
диссертации на соискание ученой степени доктора философии (PhD)  
по философии наук**

**ТАШКЕНТ – 2020**

**Тема диссертации на соискание ученой степени доктора философии (PhD) зарегистрирована Высшей аттестационной комиссией при Кабинете Министров Республики Узбекистан под номером № В2019.3.PhD/Fal95.**

Диссертация выполнена в Ферганском государственном университете.

Автореферат диссертации на трех языках (узбекском, русском и английском (резюме)) размещен на веб-странице Научного совета (ik-falsafa.nuu.uz) и на информационном образовательном портале «ZiyoNet» ([www.ziyo.net](http://www.ziyo.net)).

**Научный руководитель:** **Каххорова Матлюба Манофовна**  
доктор философских наук

**Официальные оппоненты:** **Нурматова Мукаррам Ахмедовна**  
доктор философских наук, профессор

**Туленова Гулмира Жандаровна**  
доктор философских наук, профессор

**Ведущая организация:** **Наманганский государственный университет**

Защита диссертации состоится на заседании Научного совета DSc.30.12.2019.F.01.05 по присуждению ученых степеней при Национальном университете Узбекистан в 14<sup>00</sup> часов « 10 » XII 2020 года (Адрес: 100174, город Ташкент, ул. Университетская, дом 4, здание Факультета Социальных наук Национального Университета Узбекистана, 5-й этаж, комната 511 Тел.: (99871) 227-12-24; факс: (99871) 246-53-21, (99871) 246-02-24; e-mail: [paucika@nuu.uz](mailto:paucika@nuu.uz)).

С диссертацией можно ознакомиться в Информационно-ресурсном центре Национального университета Узбекистана. (Зарегистрирована под № 308). (Адрес: 100174, город Ташкент, ул. Университетская, дом 4, Административный корпус НУУз, 2-й этаж, комната 4. Тел.: (99871) 236-46-55; факс (99871) 246-02-24.

Автореферат диссертации разослан « 30 » 11 2020 г.  
(протокол № \_\_\_ от « \_\_\_ » 2020 г.)



**Н.А.Шермухамедова**  
председатель ученого совета по  
присуждению ученых степеней,  
доктор философских наук,  
профессор

**У.А. Махкамов**  
ученый секретарь научного совета  
по присуждению ученых степеней,  
доктор философских наук (PhD)

**Г.Т. Махмудова**  
председатель научного семинара  
при научном совете по  
присуждению ученых степеней,  
доктор философских наук,  
профессор

## ВВЕДЕНИЕ (аннотация диссертации доктора философии (PhD))

**Актуальность и необходимость темы.** Понимание и анализ глобальных изменений и социальных процессов в мире увеличивает в научном управлении обществом важность социокультурных технологий. Технократическое развитие увеличивает потребность людей в получении знаний в соответствии с духом времени, систематическая организация использования социокультурных технологий в государстве и обществе, традиционные межличностные отношения улучшаются с помощью социокультурных технологий. Однако в настоящее время существуют некоторые проблемы с использованием социокультурных технологий, поэтому важно изучить роль социокультурных технологий в совершенствовании системы государственного и социального управления, и его влияние на сознание населения.

Научно-исследовательские институты и центры всего мира проводят исследования о значении социокультурных технологий в совершенствовании системы государственного и социального управления, формировании инновационного подхода к межличностному общению, переходе на новый этап межкультурного диалога, в них определяются позитивные и негативные стороны развивающихся культурных связей в третьем тысячелетии. Социокультурные технологии приводят к формированию виртуального бытия и одновременно нарушению норм его использования, отчуждению индивидов. Это увеличивает потребность в исследованиях, основанных на новых методологических подходах, обеспечивающих выбор и селекцию информации при рациональном использовании социокультурных технологий.

Хотя практика использования социокультурных технологий в Узбекистане началась сравнительно поздно, сейчас они применяются во всех сферах государственного управления, и потребность в их использовании растет даже в самых отдаленных районах. Создание системы «Народная приемная», «Единое окно», «Электронное правительство» и единой базы данных документов в государственном управлении свидетельствует о стремительном развитии социокультурных технологий в Узбекистане. Ведь «Сегодня молодежь нового Узбекистана становится движущей силой и активным участником ускоренных и масштабных реформ, направленных на модернизацию страны»<sup>25</sup>. Это требует использования социокультурных технологий в положительных целях. Социокультурные технологии имеют важное значение как гарантия духовного роста на новом этапе общественных отношений обновляемого Узбекистана.

Данное диссертационное исследование в определенной степени служит для реализации задач, поставленных в Законе Республики Узбекистан №

---

<sup>25</sup> Ўзбекистон Республикаси Президенти Ш.М.Мирзиёевнинг «Ёшлар 2020: Глобал миқёсдаги бирдамлик, барқарор тараққиёт ва инсон ҳуқуқлари» мавзусидаги инсон ҳуқуқлари бўйича Самарқанд форуми иштирокчиларига табриги. <http://xs.uz/uz/site/newspaper>.

ЗРУ-445 от 11 сентября 2017 года «Об обращениях физических и юридических лиц», в Постановления Президента Республики Узбекистан № ПФ-4947 от 7 февраля 2017 года «О Стратегии дальнейшего развития Республики Узбекистан», в Постановления Президента Республики Узбекистан № ПФ-5430 от 4 мая 2018 года «О мерах по радикальному повышению роли институтов гражданского общества в процессе демократического обновления страны» и других нормативных актах.

**Соответствие исследования с приоритетными направлениями развития науки и технологий республики.** Диссертационное исследование выполнено в рамках приоритетного направления развития науки и технологий Республики Узбекистан I «Духовно-нравственное и культурное развитие демократического и правового общества, формирование инновационной экономики»

### **Степень изученности проблемы.**

Концептуальные представления о значении социокультурных технологий в совершенствовании общественно-политической сферы, повышении кадровой политики и культуры управления в соответствии с демократическими ценностями раскрываются в трудах Первого Президента Республики Узбекистан И.А. Каримова<sup>26</sup>, а также (нынешнего) Президента Ш.М. Мирзиёева<sup>27</sup>. В настоящее время «Народная приемная и Виртуальная приемная Республики Узбекистан оправдывает себя на практике как своего рода демократический институт по работе с обращениями граждан»<sup>28</sup>, в связи с чем использование социокультурных технологий в научного управления является важной составляющей общественной жизни.

Сущность межличностные отношения в обществе являются фактором духовного, социокультурного обновления, в трудах мыслителей Востока и запада, раскрывается. В частности, идея в Авесте о том, что «праветвенно богатая страна всегда будет в развитии и возвышении»<sup>29</sup>, является признаком опоры на духовный рост и чистоту. Мысль Аль-Фараби о том, что «город, населенный людьми, которые делают добрые дела, помогая друг другу на пути к истинному счастью»<sup>30</sup>, мысль является доказательством того, что социокультурные процессы в обществе являются гарантией межличностных отношений. Идея Платона о том, что «где законы господствуют над правителями, а правители являются рабами закона, боги изливают благословения на это государство»<sup>31</sup>, является доказательством того, что

<sup>26</sup> Каримов И.А. Асарлар тўплами, 1-24 жилдлар. – Тошкент: Ўзбекистон, 1996-2015.

<sup>27</sup> Мирзиёев Ш.М. Миллий тараққиёт йўлимизни қатъият билан давом эттириб, янги босқичга кўтарамиз. 1-жилд. – Тошкент: Ўзбекистон, 2017. – 592 Б; Халқимизнинг розилиги бизнинг фаолиятимизга берилган энг олий баҳоидир. 2-жилд. – Тошкент: Ўзбекистон, 2018. – 508 Б; Нияти улуғ халқнинг иши ҳам улуғ, ҳаёти ёруғ ва келажаги фаровон бўлади. 3-жилд. – Тошкент: Ўзбекистон, 2019. – 400 Б; Миллий тикланишдан – миллий юксалиш сари. 4-жилд. – Тошкент. Ўзбекистон, 2020. – 456 Б.

<sup>28</sup> Ўзбекистон Республикаси Президенти Ш.М.Мирзиёевнинг Олий Мажлисга Мурожаатномаси //22.12.2017. <http://uza.uz>.

<sup>29</sup> «Авесто»дан «Шохнома»га / Ҳомиджон Ҳомидий. Маъсул муҳаррир Н.Комилов. – Тошкент: Шарк, 2007. – 155 Б.

<sup>30</sup> Абу Наср Форобий. Фозил одамлар шаҳри. – Тошкент: Янги аср авлоди, 2016. – 239 Б.

<sup>31</sup> Афлотун. Қонунлар. Рус тилидан Ўрфон Отажон таржимаси. – Тошкент: Янги аср авлоди, 2002. – 38 Б.

стабильность общества находится в гармонии с верховенством закона. Низамулмулк призывает: «К королей и правителей творить справедливость, мир и милосердие, мудро руководить государством и работать во имя мира и согласия»<sup>32</sup>. Это связано с ответственностью руководства в системе управления социально-культурным благополучием в стране.

Зарубежные философы К.М.Хендерсон, О.П.Двиведи, Н.А.Бондаренко, А.Файоль утверждали, что социокультурные технологии в управлении обществом повышают<sup>33</sup> производительность труда на основе формирования социальных отношений. Ф.У.Тейлор, М.Вебер, М.Х.Мескон научно проанализировали взаимозависимость субъективных и объективных аспектов культуры государственного управления, В.Г.Фанасьев раскрыл влияние<sup>34</sup> социокультурных технологий на социально-экономическое развитие как целостной системы. Н.Луман, Ю.П. Сурмин, Н.В. Туленков изучали связь научного управления обществом с социокультурными технологиями и кадровым потенциалом<sup>35</sup>. Также, значение социокультурных технологий изучается также в Центре «ЦОРУСТ» Института социального управления и социологических технологий Российской академии наук<sup>36</sup>, Сингапурском исследовательском центре<sup>37</sup>, университете Вагенингена и Исследовательском центре Нидерландов<sup>38</sup>.

Несмотря на то, что исследований узбекских философов по научному управлению обществом и роли социокультурных технологий в нем не много, но нужно отметить, что изучены некоторые его аспекты. Например, Ж. Туленов обратил внимание на то, что «предвидение и широкое наблюдение за социальными событиями в обществе - это не желание людей, а результат знания социокультурных закономерностей развития общества»<sup>39</sup>. В своей докторской диссертации Ф.Мусаев обосновал теоретические аспекты социальных реформ в построении демократического общества, в своих исследованиях Х. Хайдаров раскрыл необходимости- на знаний в управлении социальными законами и процессами, А. Султанов – исследовал на развитии исполнительной культуры в Узбекистане.

Анализ исторической литературы, научных трудов зарубежных и узбекских ученых, сотрудников научно-исследовательских институтов по вопросам государственного управления, указывает, что в них обоснованы диалектика социокультурных процессов, навыков лидера в управлении обществом, изучены роль социальной среды как отдельный предмет, однако роль и значение социокультурных технологий в развитии общества в данных исследовательских работах недостаточно обоснованы, поэтому в данной

---

<sup>32</sup> Афлотун. Қонунлар. Рус тилидан Ўрфон Отажон таржимаси. – Тошкент: Янги аср авлоди, 2002. – 38 Б.

<sup>33</sup> Mayo E. The Human Problems of an Industrial Civilization. - New York: Viking Press, 1960. – P. 96.

<sup>34</sup> Афанасьев В.Г. Научное управление обществом. - Москва: ИПЛ. 1973. – С. 54.

<sup>35</sup> Мазкур олимларнинг ишлари «Фойдаланилган адабиётлар рўйхати» қисмида келтирилган.

<sup>36</sup> Центр социологии управления и социальных технологий. Институт Социологии РАН.

<sup>37</sup> Singapur Science Centre (<https://www.science.edu.sg>) (Сингапур).

<sup>38</sup> Wageningen University and Reserch Center (Нидерландия).

<sup>39</sup> Ж.Туленов Ҳаёт фалсафаси. - Тошкент: Ўзбекистон, 1993. – 309 Б.

диссертации делается попытка обосновать важность социокультурных технологий в государственном и общественном управлении.

**Связь темы исследования с деятельностью высшего образовательного учреждения, в котором выполняется работа.** Диссертационное исследование выполнено в рамках научно-исследовательского плана Ферганского государственного университета по теме № 01-1-345 «Философия культуры и ее роль в современном общественном развитии».

**Цель исследования** – обосновать, то что использовании руководящих кадров в процессе нарох служит государственным органам и государство служит народу как рациональный фактор общественного управления.

**Задачи исследования:**

раскрыть значение социо-культурных технологий как способ общения чистомы государственного управления с народом людьми в научном управлении обществом посредством гипотетико-дедуктивного метода;

обосновать необходимость применения инновационных моделей социокультурных технологий как способ защиты национальных интересов и безопасний в обеспечении совершенствования деятельности институтов гражданского общества в научном управлении обществом;

обосновать то, что в использование руководящих кадров то что социокультурными технологиями в процессе и народ служит государственным органам а государство лужит народу как рациональный фактор;

разработка практических предложений и рекомендаций по использованию регуляторно-управленческой функции социокультурных технологий в общении с различными слоями населения.

**Объектом исследования** является практика использования социокультурных технологий во взаимоотношениях государства, общества и личности в Узбекистане.

**Предмет исследования** является социокультурные технологии в системе научного управления обществом.

**Методы исследования.** В диссертации использованы принципы все общей взаимосвязи, историчности, системности, а также методы анализ, обобщение.

**Научная новизна исследования** состоит в следующем:

на основе гипотетика-дедуктивного метода доказана значение социокультурных технологий как средство общения с людьми в научном управлении обществом.

обосновано необходимость обеспечения национальных интересов и безопасности как инновационных моделей социокультурных технологий в совершенствовании деятельности институтов гражданского общества в научного управления общества;

раскрыт, что в использование руководящих кадров социо-культурных технологии в процессе “не управления руководящими кадрами служит государству, а государство служит народу”;

разработаны предложения и рекомендации о важности целевого сотрудничества как защиты общественных интересов на основе регулирующей и управленческой функции социокультурных технологий в общении с различными слоями населения.

**Практические результаты** исследования состоит из следующих:

раскрыто значения международного опыта использования социокультурных технологий в научном управлении обществом во взаимном совершенствовании ведущих кадров;

разработаны предложения и рекомендации по совершенствованию механизмов удовлетворения социальных потребностей населения с учетом требований нового этапа развития общества от социокультурных технологий.

**Достоверность результатов исследования** объясняется обсуждением результатов исследования на республиканских и международных научных конференциях, выводы заключения применены в практике, результаты утверждены уполномоченными органами.

**Научная и практическая значимость результатов исследования.** Научная значимость результатов исследования служит для проведения исследования по определению роли социокультурных технологий в научном управлении обществом в конструктивных целях, а также в повседневной и научной деятельности.

Практическая значимость результатов исследования определяется применением результатов исследования в подготовка текстов лекций, учебников и учебных пособий по таким предметам как «Философия», «Педагогика», «Социология», «Гражданское общество» в высшей школе, а также в организации образовательной деятельности в реализации задач, поставленных в проекте «Пять инициатив».

**Внедрение результатов исследований.** Научные результаты исследования роли социокультурных технологий в научном управлении обществом:

роль социокультурных технологий в научном управлении обществом как средство общения с людьми, научно-теоретические выводы гипотетико-дедуктивного метода использовался в проекте фундаментальных исследований Ферганского государственного университета на 2017-2020 годы -F1-100 «Теоретическое и практическое совершенствование социокультурной деятельности детей с ограниченными возможностями здоровья на основе художественно-творческих средств» (справка Министерства высшего и среднего специального образования Республики Узбекистан от 16 июля 2019 года № 89-03-2788). Результаты послужили повышению политической активности людей в использовании социокультурных технологий, формированию технократического мышления, совершенствованию социокультурной активности;

идеи о необходимости обеспечения национальных интересов и безопасности как инновационные модели социокультурных технологий в совершенствовании деятельности институтов гражданского общества научного управления были использованы при подготовке темы «Социальная культура» и «Технологический этап развития общества» учебного пособия «Просвещение против незнания» направленного на совершенствование деятельности духовно-просветительской работы Центра Республиканского совета духовности и просвещения (Акт Республиканского центра духовности и просвещения Республиканского совета духовности и просвещения от 19 сентября 2019 г. № 02 / 09-1285). Результаты исследования обогатили содержание мероприятий направленных на реализацию концепции непрерывного духовного образования и реализацию задач, поставленных в проекте «Пять инициатив»;

выводы о том, что социокультурные технологии руководящего персонала в процессе управления являются фактором рациональности в служении народу, а не органам государственной власти, были использованы в организации научно-практической деятельности по обеспечению реализации Государственной программы на 2019 год «Молодежь - наше будущее» Союза молодежи Узбекистана (Справка Центрального совета Союза молодежи Узбекистана № 04-13 / 4231 от 16 сентября 2019 г.). Полученные результаты послужили пониманию того, применение социокультурных технологий являются не только средством получения знаний, но и средством общения с людьми;

предложения и рекомендации о важности адресного взаимодействия в защите общественных интересов на основе регулирующей и управленческой функции социокультурных технологий в общении с различными слоями населения были использованы при организации работы по координации деятельности органов самоуправления граждан. (Справка Республиканского совета по координации деятельности органов местного самоуправления № 04-13 / 1931 от 9 октября 2019 г.). Результаты показывают, что использование социокультурных технологий в конструктивных целях способствовало повышению чувства вовлеченности граждан, живущих по соседству, в реформы.

**Апробация результатов исследования.** Результаты данного исследования обсуждены и апробированы 3 международных и 3 национальных научно-практических конференций.

**Опубликованность результатов исследования.** По теме диссертации подготовлено всего 18 научных работ, в том числе 4 статей в научных изданиях, рекомендованных к публикации основных научных результатов докторских диссертаций ВАК РУз, (3 в национальных и 1 в зарубежных журналах).

**Структура и объем диссертации.** Структура диссертации состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы и приложений. Объем диссертации составляет 147 страниц.

## ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ

Во введении обоснованы актуальность и необходимость темы исследования, уровень изученности проблемы, научная новизна, соответствие исследования основным приоритетам науки и техники, объект и предмет, методы, цель и задачи, научная и практическая значимость результатов, реализация результатов исследования, публикация, данные об объеме опубликованных работ и диссертаций.

В первой главе диссертации озаглавленной **«Теоретико-методологические аспекты социокультурных технологий в научном управлении обществом»** раскрывается необходимость совершенствования использования социокультурных технологий в научном управлении обществом.

Диссертант провел сравнительный анализ с учений экономистов и социологов о значении «социокультурных технологий» в книге группы российских авторов «Социальное управление: теория и методология» как «способ оптимизации и повышения эффективности человеческой жизни в условиях растущей взаимозависимости, динамизма и обновления социальных процессов»<sup>40</sup>, обосновал положительное и отрицательное влияние социокультурных технологий на жизнь человека. Автор согласился с В.Г. Афанасьевым в том, что «Социокультурные технологии целенаправленно организуют взаимодействие социальных акторов»<sup>41</sup>. Действительно, в этом процессе, с одной стороны, субъект является организатором взаимодействия и инициатором реконструкции, с другой стороны, социальный субъект является участником взаимодействия. В диссертации положительно оценена позиция А.И.Пригожина о том, что обновление этапа активной общественной жизни развивает определенные социокультурные технологии, выявляет существующие проблемы в процессе, показывает пути их решения<sup>42</sup>. По мнению автора, социокультурные технологии возникли как ответ на потребности людей на определенном этапе развития общества, поэтому они развиваются как необходимый компонент повседневной жизни в системе управления. Это проявляется в подготовке, разработке и реализации решений, направленных на выявление социальных событий и процессов. В демократическом правовом государстве социокультурные технологии важны с точки зрения улучшения духовной жизни общества, стимулирования его интеллектуального потенциала.

В исследовании обосновано, что генезис социокультурных технологий в научном управлении обществом напрямую связан с историей научного познания. Потому что, любое открытие связано с развитием научных знаний, технологий. Управленческая культура - это совокупность культурно-образовательных мероприятий, направленных на реализацию человеческого

<sup>40</sup> Социальное управление: Теория и методология. - Москва: Муниципальный мир, 2004. – С. 320.

<sup>41</sup> Афанасьев В.Г. Социальная информация и управление обществом. - Москва: Политиздат, 1975. –С. 121.

<sup>42</sup> Пригожин А.И Нововведения: стимулы и последствия (социальные проблемы инноватики). - Москва: Политиздат, 1989. –С. 271.

потенциала во всех сферах и направлениях для достижения конкретной цели, определенного результата и процесса их реализации. Культура управления - это процесс регулирования деятельности организаций и институтов общества. В этом процессе приверженность социокультурным технологиям открывает путь для развития инновационных технологий и проектов, служащих развитию и благополучию общества, что важно для предотвращения и социальных проблем.

Диссертант присоединяется к утверждению Президента Республики Узбекистан Ш. М. Мирзиёева о том, что: «Тот факт, что в Виртуальную и Народные приемные Президента Республики Узбекистан ежегодно поступает свыше 1 миллиона обращений граждан, свидетельствует о необходимости поднять диалог с народом на новый уровень»<sup>43</sup>. Это основано на необходимости современного метода в процессе эффективного использования социально-культурных технологий общения руководителями государственных учреждений и хокимов с народом, а также для совместного решения существующих проблем. Принимая во внимание, что на сегодняшний день осуществляют свою эффективную деятельность 208 Народных приемных, это предполагает научное исследование социально-культурных технологий в управлении обществом.

В диссертации проведем сравнительный анализ взглядов таких российских ученых, как Ю.П.Сурминов и Н.В.Туленков. Положительно оценено их идеи о необходимости соотношения разума, знаний и жизненного опыта для эффективного использования социально-культурных технологий в научном управлении обществом.

С точки зрения автора, эволюция социально-культурных технологий научного управления обществом – это развитие совокупности принципов и критериев, сформировавшихся в определенной мере в определенный исторический период, это, в свою очередь, является важным критерием деятельности общества. Научное управление обществом выражается в том, что социально-культурные технологии служат развитию общества. Социально-культурные технологии способствуют знанию нормативно-правовых документов, повышают ответственность и обязанности в их использовании в стратегических целях. Как важной составной частью. Социально-культурных технологий, требует от субъекта в научном управлении обществом знаний и социальной активности. В настоящее время повышается потребность в формировании новой системы использования социально-культурных технологий. Это выражается в развитии общества и в чувстве в благополучие людей.

Исследователь обосновал важность следования общепринятым национальным и международным правилам рационального использования социокультурных технологий в научном управлении обществом, необходимость совершенствования знаний, навыков и компетенций каждого

---

<sup>43</sup> Ўзбекистон Республикаси Президенти Ш.М.Мирзиёвнинг Олий Мажлисга Мурожаатномаси // 24.01.2020. <http://uza.uz>.

гражданина в процессе их внедрения. Создание в Узбекистане профессиональных колледжей, специализирующихся на информационных технологиях, подписание соглашений о подготовке программистов в высших учебных заведениях и в сотрудничестве с такими странами, как Южная Корея и Сингапур, свидетельствуют о растущей потребности в социокультурных технологиях. Действительно, свобода и ответственность населения использовать социокультурные технологии играют важную роль в научном управлении обществом.

В диссертации раскрыта важность приверженности личности этическим нормам в научном управлении обществом, самоконтроля, самообразования и использования социокультурных технологий как источника общения и знаний в пределах своей компетенции. По мнению автора, способ знать и соблюдать законы в обществе – является способом научного управления обществом. Социокультурные технологии, с другой стороны, представляют собой способ осуществления целенаправленной деятельности человека для достижения определенных социально значимых целей, суть которых заключается в дальнейшей координации, научном и культурном распространении работы.

Действительно, на новом этапе развития организация диалога с людьми как средство социокультурной технологии была признана инновационная система, которая на практике защищает права, свободы и законные интересы граждан. То есть реализуется принцип «Интересы человека, права и свободы - высшая ценность» и идея, что «Не народ должен служить государственным органам, а государственные органы должны служить народу».

Таким образом, социально-культурные технологии являются методом реализации целе направленной деятельности человека для достижения определенных социально значимых задач. Хотя использование социально-культурных технологий в научном управлении обществом связаны с знаниями, умения, навыками и поведением личности, но для их реализации на практике также необходима свобода, социально-культурные условия. Это определяет социальное совершенствование, культуру общества и духовно-нравственный облик его субъектов.

Во второй главе диссертации, озаглавленной **«Место социально-культурных технологий в научном управлении обществом в новом Узбекистане»**, раскрыта необходимость применение социокультурны технологи для эффективних демократических реформ, прежде всего, развития культуры народа. Это, в свою очередь, предполагает наряду с использованием социально-культурных технологий в развитии общества также их проектирование, модернизацию. По мнению диссертанта социальная жизнь требует творчества, созидательности от новых современных технологий, которые должны использоваться в предпринимательской деятельности.

В диссертации утверждается, что на новом этапе развития для создания нового облика гражданского общества, основанного на демократических формах, разработана Стратегия действий, которая опирается на практический

опыт мирового сообщества и признана новым этапом развития социально-культурных технологий. Это в «... условиях глобализации и усиливающейся конкуренция требует выработки и реализации кардинально новых идей и принципов дальнейшего устойчивого и опережающего развития страны»<sup>44</sup>. Это порождает потребность внедрения в социальную жизнь проектирования технологий социально-культурного прогресса, опираясь на общепризнанные принципы гражданского общества. В реализации теоретических проектов имеет важное значение имеет целевое использование социально-культурных технологий.

Автор раскрыл, что проектирование социально-культурных технологий в научном управлении обществом является современным инновационным подходом на новом этапе развития. При этом продолжительность любой социально-культурной технологии должно включать, во-первых, ее ограниченность во времени, во-вторых, что переход отношений на начальном этапе в отношения на завершающем этапе, прежде всего, занимают определенный период времени, исторический период.

Исследователь обосновывает значение проектирования социально-культурных технологий в качестве специфической особенности социально-культурного управления обществом. Потому что, проектирование социально-культурных технологий в научном управлении обществом требует, в свою очередь социально-культурных реформ в государственной политике (в принятой стратегии или программе). Еще одним подходом, отражающим отношение к человеку в процессе производства, является теория “человеческого капитала”, согласно которой, к человеческой силе на предприятии или в обществе относятся как к капиталу, то есть собственности, в частности, материальной ценности. Диссертант разделяет мнение архитектора инновационной политики Сингапура Филиппа Йо, который высказал следующую интересную мысль: «...Инновации – это не роскошь, а необходимость. Мы всегда были экспортоориентированными, потому что практически не имеем внутреннего рынка. У нас нет никаких природных ресурсов, поэтому наше богатство – это человеческий разум»<sup>45</sup>. Поскольку одним из современных подходов к социально-культурным технологиям в научном управлении обществом является концепция развития человеческих ресурсов, в которой важное значение имеют условия, создаваемые для эффективного труда, осуществляемого по инициативе самой личности, в интересах организации или общества.

В диссертации раскрыто, значений факторов развития социально-культурных технологий научного управления обществом проявляющиеся в концепции определения и удовлетворения потребностей субъектов этих отношений, создания условий для достижения ими профессионального и личностного (духовного) совершенства. Социокультурное положение

---

<sup>44</sup> Указ Президента РУз “О Стратегии действий по дальнейшему развитию Республики Узбекистан”. - <https://lex.uz/docs/3107042>.

<sup>45</sup> Seleznev P.S. The Singaporean modernization: the best innovative practice for Russia. <http://expert.ru/expert/2011/46/vorovstvo--prekrasnaya-strategiya>.

личности в обществе предполагает ориентированность на удовлетворение его потребностей, формирование взглядов, подходов к научному управлению обществом и результатам их реализации в жизни.

Инновационные подходы к социально-культурным технологиям в научном управлении обществом непосредственно связаны с реформами, осуществляемыми на новом этапе развития общества. Поскольку «Задача руководителей государственных органов управления – критически оценивая состояние дел в сфере и отрасли, за которые мы ответственны, должны с ответственностью выполнять возложенные на нас задачи. Теперь для этого наступило время»<sup>46</sup>. Автором раскрыта реализация инновационных подходов к социально-культурным технологиям в управлении обществом в рамках программ государственного и общественного управления<sup>47</sup>. Наряду с этим социально-культурные технологии в научном управлении обществом имеют важное значение не только в научном управлении обществом, но также и в борьбе граждан с природными стихиями, самозащите.

Таким образом, социально-культурные технологии в научном управлении обществом проявляются в качестве средства социальной и духовной защиты различных слоев населения.

В третьей главе диссертации, **«Совершенствование использования социально-культурных технологий в условиях развития гражданского общества»**, раскрыто значение стабильного развития, связанного с потенциалом кадров, представителями управленческого звена, в целом, с рациональным использованием управленческих ресурсов. Поскольку профессиональный потенциал управленческих кадров любой страны является фактором не только экономического, но социально-культурного развития государства.

С точки зрения автора, если не создать эффективной системы прочного, полноценного усвоения методов управления, использования социально-культурных технологий мыслящими по-новому, ответственными кадрами невозможно качественное изменение в государственном управлении. Это предполагает достижения конкретных целей и выполнения задач, определенных в стратегии развития Республики Узбекистан, для осуществления этого необходимо ликвидировать кадровую коррупцию. В государстве, в котором продолжает существовать кадровая коррупция в виде фаворитизма, лоббизма, nepотизма невозможно достичь

---

<sup>46</sup> Мирзиёев Ш.М. Миллий тараққиёт йўлимизни қатъият билан давом эттириб, янги босқичга кўтарамиз. (Мы решительно продолжим путь своего национального развития, поднимем его на новый уровень). - Тошкент: «Ўзбекистон» НМИУ, 2017. – Б. 235.

<sup>47</sup> Внедрение в жизнь следующих принципов: “Не народ служит государственным органам, а государственные органы должны служить народу”, выдвинутый в 2017 году, объявленному “Годом диалога с народом и интересов человека”, «Каждый государственный служащий своим трудом ежедневно должен доказывать свое соответствие занимаемой должности, Каждая семья - предприниматель», выдвинутый в 2018 году, объявленном “Годом поддержки активного предпринимательства, инновационных идей и технологий”, «Благоустроенная махалля», выдвинутый в 2019 году, объявленном «Годом активных инвестиций и социального развития», «Общество и инициатор реформ», выдвинутого в 2020 году, объявленном «Годом развития науки, просвещения и цифровой экономики».

изменения системы, несмотря на развитие социально-культурных технологий.

В диссертации обосновано, что развитие, переход на новый уровень гражданского общества осуществляется в соответствии с социально-культурными технологиями. По мнению автора, научный потенциал и мастерство кадров в управлении государством и обществом является фактором обеспечения эффективности управления. Автор, на основе анализа понятия кадр, используемого в научной литературе, считает, что «потенциал руководящих кадров» является создателем социальной среды в государственных управленческих организациях, в процессе управления проявляются потенциальные способности и в то же время человеческие качества руководящих кадров.

В диссертации особое внимание уделено на защите человеческих ресурсов в процессе управления обществом, что нашло свое выражение в анализе концепции модели «Умного регулирования»<sup>48</sup>. С этой точки зрения статус в качестве главного реформатора государства возлагает особую ответственность на руководителей, особенно на управленческого персонала. Применение данных технологий ускоряет творческую деятельность человека. В настоящее время неумение использования технологий, склонность традиционным методам общения приводит к отставанию от методов работы в обществе и в конечном итоге потере места в качестве работника.

Таким образом, в настоящее время кадровая политика предусматривает обеспечение системы управления кадрами, способными применять современные знания в системе социального управления. Присущие им патриотизм, знания выражаются в направлениях их деятельности.

В диссертации раскрыты инновационные модели развития деятельности институтов гражданского общества. Концептуально-эвристическая технология, являющаяся одной из социально-культурных технологий, имеет воспитательное значение в обществе, направляет личностей на развитие их сознательной деятельности и самовоспитание.

По мнению автора, концептуально-эвристическая технология – это технология, направленная на развитие навыков творческой деятельности. Концептуально-эвристические технологии в управлении обществом определяют этапы концептуального развития общественно-гуманитарных наук. Также, проявляются в определении социально-культурных противоречий в обществе, осуществлении интегративного подхода к большей части обсуждаемых проблем.

Таким образом, социально-культурные технологии в качестве средства деятельности, позволяющего продуктивно использовать время, повышает духовную активность личности и влияет на духовное состояние субъекта. Поэтому концептуально-эвристические технологии функционируют в

---

<sup>48</sup> Указ Президента Республики Узбекистан УП-5185 от 8 сентября 2017 года «Об утверждении Концепции административной реформы в Республике Узбекистан» // Собрание законодательства Республики Узбекистан, 2017 г., № 37, -С. 979.

обществе в качестве совокупности методов творческой деятельности и обновляются с изменением духа времени

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В результате исследования места и выявления значения социально-культурных технологий в научном управлении обществом сделаны следующие выводы:

1. Рациональное использование социокультурных технологий важно в научном управлении обществом. Они служат механизмом системной организацией государственного и общественного управления и систематизации документов.

2. Социокультурные технологии формировались как одно из культурных проявлений мировоззрения личности, на новом этапе развития выступая в качестве средства удовлетворения потребностей различных слоев населения, общения и приобретения знаний.

3. В использовании социокультурных технологий в научном управлении обществом возрастает значение человеческого фактора и его потенциала. Наряду с формированием гармонично развитого человека он становится средством воспитания зрелых кадров, разрабатывающих социокультурные технологии. Кадры являются основным фактором в определении социокультурных технологий в управлении государством и обществом.

4. Создание инновационных моделей социокультурных технологий в контексте развития гражданского общества и правильное использование концептуально-эвристических технологий положительно сказываются на развитии индивидуальной духовности.

5. Для научного управления обществом системного использования социокультурных технологий необходимо привлечение широкой общественности, ученых, опытных педагогов, ветеранов труда, членов семьи, для использования их личного опыта в данной сфере.

*В результате исследования разработаны следующие предложения и рекомендации;*

1. Расширение исследований социокультурных технологий научного управления обществом;

2. Разработка учебных пособий по использованию социокультурных технологий на всех этапах системы образования, а также в системе повышения квалификации и переподготовки научно-педагогических кадров;

3. Подготовка докладов по научному управлению обществом и анализу социокультурных технологий с участием группы пропагандистов Республиканского центра духовности и просвещения и ученых;

4. Рекомендуются на основе национальных СМИ, а также других форм коммуникационных технологий проблем социокультурных технологий поднять на новый уровень более глубокого анализа.

**NATIONAL UNIVERSITY OF UZBEKISTAN  
GRANT OF SCIENTIFIC DEGREES IN THE PRESENCE  
DSc. 30.12.2019. F.01.05. DIGITAL SCIENTIFIC COUNCIL**  

---

**FERGHANA STATE UNIVERSITY**

**YULDASHEV SEROBJON URMONALIEVICH**

**THE ROLE OF SOCIO-CULTURAL TECHNOLOGIES IN SCIENTIFIC  
MANAGEMENT OF SOCIETY**

**09.00.02 - Philosophy of consciousness, culture and forms of practice  
(Philosophy of Culture and Cultural Studies)**

**ABSTRACT  
of dissertation doctor of philosophy (PhD)  
on philosophical sciences**

**TASHKENT – 2020**

**The theme of doctor of philosophy degree (PhD) of philosophical sciences was registered at the Supreme Attestation Commission at the Cabinet of Ministers of the Republic of Uzbekistan under number B2019.3.PhD/Fal95**

The dissertation was completed at Fergana State University.

The abstract of the dissertation is available in three languages (Uzbek, Russian, English (resume)) on the website of the Academic Council ([ik-falsafa.nuu.uz](http://ik-falsafa.nuu.uz)) and on the Information and Education Portal "Ziyonet" ([www.ziyonet.uz](http://www.ziyonet.uz)).

**Scientific adviser:** **Kahharova Matluba Manofovna**  
Doctor of Philosophy

**Official opponents:** **Nurmatova Mukarram Akhmedovna**  
Doctor of Philosophy, professor

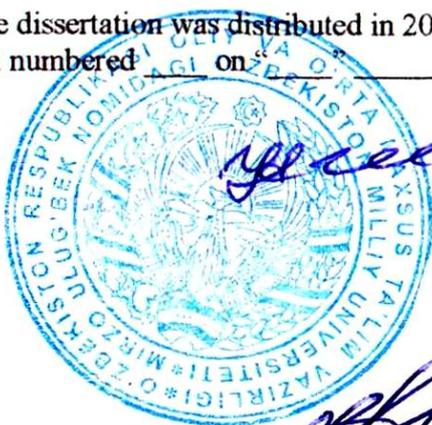
**Tulenova Gulmira Jandarovna**  
Doctor of Philosophy, professor

**Leading organization:** **Namangan State University**

Dissertation defense at the DSc at the National University of Uzbekistan, 30.12.2019.F.01.05. will be held at the meeting of the Digital Academic Council in 2020 at "10" XII hours 14<sup>00</sup>. Address: 100174, Tashkent, University Street, 4 Tel.: (99871) 227-12-24; Fax: (99871) 246-53-21, (99871) 246-02-24; e-mail: [nauka@nuu.uz](mailto:nauka@nuu.uz) National University of Uzbekistan, Faculty of Social Sciences, 5th floor, room 511.)

The dissertation is available at the Information Resource Center of the National University of Uzbekistan. (Registered with the number 108) (Address: 100174, Tashkent, University Street, 4. Administrative building of the National University of Uzbekistan, 2nd floor, room 4. Tel.: (99871) 236-46-55; fax:( 99871) 246-02-24.

The abstract of the dissertation was distributed in 2020 on "30" 11.  
(Register protocol numbered \_\_\_\_\_ on \_\_\_\_\_, 2020.)



**N.A.Shermukhamedova**  
a chairman of the scientific council  
for the awards scientific of academic  
degrees, doctor of philosophy,  
professor

**U.A.Mahkamov**  
scientific secretary of the scientific  
council for the award of academic  
degrees, doctor of philosophy (PhD)

**G.T.Makhmudova**  
chairman of the scientific seminar at  
the scientific council for the award of  
academic degrees, doctor of  
philosophy, professor

## INTRODUCTION (annotation of PhD dissertation)

**The aim of the research work** social and philosophical substantiation of the need to ensure the harmony of knowledge and practice as a factor of stability in the use of socio-cultural technologies in the scientific management of society.

**The object of the research work** of in Uzbekistan, the practice of using socio-cultural technologies in the relations of the state, society and the individual is taken.

**The subject of research work** of research is the process of application of socio-cultural technologies in the system of scientific management of society.

**Scientific novelty of the research work** is as follows:

the importance of socio-cultural technologies as a means of communication with the people in the scientific management of society is proved by the hypothetical-deductive method;

scientific management of society is based on the need to ensure national interests and security as innovative models of socio-cultural technologies in improving the activities of civil society institutions;

it was revealed that the use of socio-cultural technologies by managers is a rational factor in the «public service of public bodies, not public authorities»;

Suggestions and recommendations on the importance of targeted cooperation as a protection of public interests on the basis of the regulatory and managerial function of socio-cultural technologies in communication with various segments of the population.

**Implementation of the research results.** The scientific results of research on the role of socio-cultural technologies in the scientific management of society are reflected in the following:

the role of socio-cultural technologies in the scientific management of society as a means of communication with the people, the scientific-theoretical conclusions of the hypothetical-deductive method of Fergana State University for 2017-2020 "Theoretical and practical improvement of socio-cultural activities of children with disabilities on the basis of artistic and creative means" -F1-100 was used in the fundamental research project (reference No. 89-03-2788 of the Ministry of Higher and Secondary Special Education of the Republic of Uzbekistan dated July 16, 2019). The results served to increase the political activity of the people in the use of socio-cultural technologies, the formation of technocratic thinking, the improvement of socio-cultural activities;

ideas on the need to ensure national interests and security as innovative models of socio-cultural technologies in improving the activities of civil society institutions of scientific management of the Republican Center for Spirituality and Enlightenment Technological stage of development "(Act No. 02 / 09-1285 of the Republican Center for Spirituality and Enlightenment of the Republican Council of Spirituality and Enlightenment of September 19, 2019). The results of the study served to enrich the content of measures aimed at the implementation of the

concept of continuous spiritual education and the implementation of the tasks set out in the project «Five Initiatives»;

conclusions that the socio-cultural technologies of the leading personnel in the management process is a factor of rationality of public service to the people, not to government agencies. used to ensure the implementation of the paragraph on the creation of manuals (Reference of the Central Council of the Youth Union of Uzbekistan No. 04-13 / 4231 of September 16, 2019). The results served to understand that in the worldview of young leaders, socio-cultural technologies are not only a means of acquiring knowledge, but also a means of communication with the people;

suggestions and recommendations on the importance of targeted cooperation based on the regulatory function of socio-cultural technologies in the protection of public interests in communication with various segments of the population were used in the organization of work to coordinate the activities of citizens 'self-government (Citizens' Self-Government) Reference of the Republican Council for Coordination of Activities of the bodies No. 04-13 / 1931 of October 9, 2019). The results show that the use of socio-cultural technologies for constructive purposes has served to increase the sense of involvement of citizens living in the neighborhood in the reforms.

**The outline of the thesis.** The thesis consists of an introduction, three chapters, conclusion, list of references. The total volume of the thesis is 147 pages.

**ЭЪЛОН ҚИЛИНГАН ИШЛАР РЎЙХАТИ**  
**СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ РАБОТ**  
**LIST OF PUBLISHED WORKS**

**I бўлим ( 1 часть; Part 1 )**

1. Юлдашев С.Ў. Жамиятни илмий бошқаришда барқарорлаштириш ва ривожлантириш функциясининг ўрни (ижтимоий-маданий технология мисолида). // НамДУ илмий ахборотномаси-Научный вестник НамГУ. – Наманган, 2019. № 6 – 255-259. (09.00.00; № 24).
2. Юлдашев С.Ў. Жамиятда ижтимоий-маданий технологияларнинг аҳамияти. // НамДУ илмий ахборотномаси- Научный вестник НамГУ. – Наманган, 2019. № 10 – 188-192. (09.00.00; № 24).
3. Yuldashev S.U. Technology of social and cultural projection in scientific management of society.// International Scientific Journal Theoretical & Applied Science. 30.11.2019. (№2. GIF.1.5).
4. Юлдашев С.Ў. Ўзбекистонни ривожлантиришнинг ҳаракатлар стратегияси-ижтимоий-маданий технология сифатида.// “Имом Бухорий сабоқлари” журнали. Самарқанд. 2020. №1 – 121-123. (09.00.00; № 9).
5. Yuldashev S.U. The harmonization of socio-cultural technologies and spiritual life.// Педагогика. Проблемы, перспективы, инновации. Материалы международной научно-практической конференции. 11 июня 2020г., Казань. – Саратов. 32-34 С.
6. Yuldashev S.U. Scientific management as a social and cultural technology of “Strategy of actions”.// Педагогика. Проблемы, перспективы, инновации. Материалы международной научно-практической конференции. 11 июня 2020г., Казань. – Саратов. 35-37 С.
7. Юлдашев С.Ў. Ёш кадрларнинг ижтимоий беқарорлигига қарши ижтимоий-маданий технологиялар. // Ўзбекистон Халқаро Ислом Академияси. “Миллий юксалишни таъминлашда ижтимоий-гуманитар фанларнинг ўрни” Республика онлайн илмий-амалий анжумани материаллари. – Тошкент. 2020 йил 4 май. – Б. 277-279.
8. Юлдашев С.Ў. Ижтимоий тараққиётда оила муносабатларини мустаҳкамлашнинг ижтимоий-маданий технологиялари. // Наманган давлат университети. “Оила институтининг ижтимоий тараққиётдаги ўрни ва оила мустаҳкамлигини таъминлаш омиллари” Республика онлайн илмий-амалий анжумани материаллари 1-қисм. – Наманган. 2020 йил 15 май. – Б. 402-404.

## II бўлим (2 часть; Part 2)

9. Юлдашев С.Ў. Замонавий кадрларни тайёрлаш-тараққиётимизнинг муҳим омили сифатида. // Илм-заковатимиз-сенга, она-Ватан! Республика ёш олим ва иқтидорли талабаларининг илмий-амалий анжуман материаллари. – Фарғона. 2016. – Б. 182-184.
10. Юлдашев С.Ў. Глобаллашув шароитида кадрларни илмий бошқаришда ижтимоий-маданий технологияларнинг аҳамияти. // Education in the process of globalization: problem and tasks. – Москва. 2017. – Б. 96-99.
11. Юлдашев С.Ў. Халқ билан мулоқот – жамиятни илмий бошқаришнинг ижтимоий маданий технологияси сифатида. // ЎЗМУ. “Миллий ва умуминсоний маданиятлар уйғунлиги” Республика илмий-амалий анжуман материаллари. – Тошкент. 2017.
12. Юлдашев С.Ў. Жамиятни илмий бошқаришда ёшларнинг ўрни. // Фарғона давлат университети. “Ёшлар маънавий-ахлоқий ва ҳуқуқий маданиятини юксалтиришнинг долзарб масалалари” Республика илмий-амалий анжумани материаллари. – Фарғона. 2017. – Б. 122-124.
13. Юлдашев С.Ў. Ёшларда ватанпарварлик фазилатини шакллантиришда ижтимоий-маданий технологияларнинг ўрни. // Республика Маънавият ва маърифат маркази ҳамда Ўзбекистон Республикаси Қуролли Кучлари Академияси. “Глобаллашув шароитида ватанпарварлик тарбиясининг маънавий-маърифий технологиялари” мавзусидаги илмий-амалий Конференция материаллари. – Тошкент. 2019. – Б. 213-215.
14. Юлдашев С.Ў. Алишер Навоийнинг жамиятни бошқаришга доир илмий-фалсафий қарашларининг ўзига хослиги. // Ўзбекистон миллий университети. “Миллий ва умуминсоний маданиятлар уйғунлиги: назария ва амалиёт” Республика илмий-амалий конференция материаллари. – Тошкент. 2019. – Б. 343-344
15. Юлдашев С.Ў. Мамлакатимизнинг Ҳаракатлар стратегияси ижтимоий-маданий технология сифатида. // “Ҳаракатлар стратегиясини амалга оширишда ижтимоий ишнинг ўрни ва самарадорлиги” мавзусидаги Республика илмий-амалий анжуман материаллари. – Фарғона. 2019. – Б. 40-41.
16. Юлдашев С.Ў. Ёшлар ижтимоийлашувида ижтимоий-маданий лойиҳалаштиришнинг аҳамияти. // Ўзбекистон Республикаси Миллий гвардияси ҳарбий-техник институти. “Ёшларга оид давлат сиёсатининг ёшлар ижтимоийлашувидаги ўрни ва аҳамияти” мавзусидаги Республика илмий-амалий конференцияси материаллари тўплами. – Тошкент. 2019. – Б. 84-87.
17. Юлдашев С.Ў. Инновацион фаолият ва ижтимоий-маданий технологиялар. // Фарғона давлат университети “Замонавий

инновацион таълим: психологлар фаолиятини ташкил этишда амалий таълим тамойиллари” Республика илмий-амалий конференцияси материаллари. – Фарғона 6 ноябрь 2019. Б 223-224.

18. Юлдашев С.Ў. Ижтимоий барқарорликни таъминлашда ижтимоий-маданий технологияларнинг ўрни. // Фарғона давлат университети “Миллий тараққиёт: хавфсизлик, барқарорлик ва аҳил кўшничиликни мустаҳкамлашнинг долзарб масалалари” мавзусидаги Республика илмий-амалий анжуман материаллари. – Фарғона. 20 ноябрь 2019. – Б. 234-237.